



جامعة البصرة
كلية الهندسة



الخطة الإستراتيجية

2029/8/31 – 2024/9/1

منسق الخطة

أ.م.د. اسامة جاسم نعيم

مدير التخطيط والمتابعة

أ.د. مفيد تركي رشيد

عميد كلية الهندسة

أ.د. منير إسماعيل عبد الجليل

معاون العميد للشؤون العلمية

المقدمة

تسعى كلية الهندسة دوماً إلى تحقيق أهدافها وغاياتها بأعلى درجات الكفاءة والفعالية وتعتمد في ذلك على التخطيط والتنظيم الجيد المبني على أسس علمية، والمراعي للواقع، والمتطلع للمستقبل، ويتميز منهج التخطيط والتنظيم في الكلية بشموليته، فهو يراعي كافة الجوانب الأكاديمية والإدارية والمالية من أجل تحقيق أهداف الكلية الرئيسية المتمثلة في إعداد وتأهيل مهندسين أكفاء، ودعم البحث العلمي في كافة المجالات الهندسية، وخدمة المجتمع، كما يتميز منهج التخطيط والتنظيم في الكلية بتكامله، فجميع الخطط الفرعية سواء على مستوى الإدارات أو الأقسام تُكمل بعضها البعض وصولاً في نهاية الأمر إلى تحقيق الأهداف العامة للكلية.

تهدف هذه الخطة إلى تطوير الكلية في مجالات البنى التحتية والجانب الأكاديمي والبحث العلمي وخدمة المجتمع وبجدول زمنية محددة. يتطلب تنفيذ هذه الخطة تضافر جهود الجميع ودعم رئاسة الجامعة والوزارة بالإضافة إلى الحكومة المحلية في المحافظة.

رؤية الكلية

أن رؤية كلية الهندسة تكمن في تطوير الواقع الهندسي في العراق وذلك من خلال أيجاد البرامج المتجددة والتميزة والمعترف بها محلياً وعالمياً. كذلك تكمن رؤية الكلية في توفير بيئة هندسية وتعليمية عالية الجودة وأبحاث علمية تثري هذا التخصص وتنهض بالمجتمع وتوفر مهندسين متخصصين ذات كفاءة عالية تساهم في بناء وخدمة الوطن.

رسالة الكلية

تسعى كلية الهندسة جاهدة إلى تحقيق احتياجات المجتمع العراقي والمنطقة الجنوبية من الكوادر الهندسية وذلك عن طريق تقديم البرامج التعليمية والبحث العلمي عالي الجودة، كذلك خدمة المجتمع من خلال توفير الفرص التعليمية اللازمة لتخريج طلبة جيدين ولهم القدرة على مواكبة آخر التطورات العلمية وحسب معايير الجودة. كذلك تقديم المساعدة للطلبة على تنمية قدراتهم ومهاراتهم العملية والنظرية لكي يصبحوا مؤهلين وناجحين في مجال عملهم الوظيفي وكذلك في مجال سوق العمل.

أهداف الكلية

يمكن تلخيص اهدف الكلية في النقاط التالية: -

- 1) تزويد الطالب بتجربة علميه تثقيفيه معاصره تثري من مهاراته حتى يتميز في حياته العملية ودراسته العليا .
- 2) تقديم برامج ومواد دراسية بما فيها مشاريع التخرج التي تنمي المهارات وتساعد على الإبداع في مجالات الهندسة كما توثق أخلاقيات العمل وروح التعاون والتواصل وتوظف التكنولوجيا لخدمة ذلك كله.
- 3) المشاركة المستمرة للكلية في عمليات التقييم المستمر سواء أكانت داخلية أم خارجية لضمان نوعية التعليم.
- 4) توفير بيئة رائدة قوامها الخبرات الهندسية المتميزة لأعضاء الهيئة التدريسية بالإضافة إلى الإداريين ومرافق تلبي احتياجات الطلبة وبالتالي المجتمع بأسره.
- 5) توفير فرص تعليمية متكافئة للطلبة وتمكينهم من تحقيق طموحاتهم للتقدم والنجاح.
- 6) المحافظة على حيوية الكلية وإنتاجيته وكفائته من خلال زيادة أعداد الطلبة المتميزين وتوفير مناخ أكاديمي فعال.
- 7) تخريج مهندسين لديهم معرفه شامله في أساسيات الهندسة لكي يتسنى لهم الإبداع والتفنن في هذه المهنة الخلاقة.
- 8) تخريج مهندسين لديهم القدرة على مواصلة التعلم واكتساب المهارات لتطوير الأداء المهني والفكري والتخطيط للعمل استنادا على قيم المجتمع وأخلاقيات المهنة.

مخرجات منهج التخطيط في الكلية

1. اعتماداً على الخطة التنموية للدولة، تقوم الكلية بإعداد خطة خمسية لنشاطاتها المستقبلية، وتشتمل هذه الخطة على تخطيط القوى البشرية، والمشاريع الإنشائية، والميزانيات.
2. تقوم الكلية بإعداد تقييم سنوي للكلية والاقسام العلمية تتضمن النشاطات الرئيسية لكل عام اعتماداً على ما ورد ضمن الخطة الخمسية.
3. تقوم الكلية بتدريب وتأهيل منسوبيها حسب خطة سنوية للتدريب والابتعاث يتم إعدادها بالتعاون مع إدارات الاقسام، ويراعى عند إعداد هذه الخطة توافقها ودعمها للخطة الخمسية للكلية.

الاقسام العلمية في الكلية:

أسست كلية الهندسة في جامعة البصرة مطلع العام الدراسي 1965/1964 وتهدف إلى تأمين حاجة البلد من المهندسين بشكل عام والمنطقة الجنوبية بشكل خاص. وتضم الاقسام العلمية التالية:

ت	القسم العلمي	التأسيس
1	الهندسة المدنية	1964
2	الهندسة الكهربائية	1964
3	الهندسة الميكانيكية	1964
4	الهندسة الكيميائية	1981
5	هندسة الحاسبات	1997
6	هندسة المواد	1999
7	هندسة العمارة	2002
8	هندسة النفط	2008
9	هندسة الميكاترونكس	2025

الكادر التدريسي

العدد الكلي لتدريسي الكلية : 306 تدريسي

اعداد التدريسين حسب اللقب العلمي وحسب قانون التقاعد الجديد يمكن توضيحها بالجدول التالي:

العدد حسب السنوات						اللقب العلمي
2024	2023	2022	2012	2020	2019	
47	40	27	25	23	18	استاذ
68	65	66	60	60	62	استاذ مساعد
91	100	105	108	108	103	مدرس
100	77	63	65	68	86	مدرس مساعد

كادر الموظفين

العدد الكلي لموظفي الكلية : 235 موظف

اعداد الموظفين حسب قانون التقاعد الجديد يمكن توضيحها بالجدول التالي:

العدد حسب السنوات				الموظفين
2024	2023	2022	2021	
235	191	185	196	

عدد موظفي العقود : 118 موظف

توزيع الطلبة و الكادر التدريسي و الموظفين على الاقسام العلمية

1- قسم الهندسة المدنية

العدد	التفاصيل	ت
1516	عدد طلبة الدراسات الاولية	1
2500	عدد طلبة الدراسات الاولية المتوقع خلال 3 سنوات	2
78	عدد طلبة الدراسات العليا	3
78	عدد التدريسيين حسب النسبية العلمية وفق المعادلة	4

حاجة القسم من الكوادر التدريسية للسنوات الخمس القادمة

ت	الدرجة	الاختصاص العام	الاختصاص الدقيق	العدد حسب الحاجة
1	مدرس / ماجستير او دكتوراه	هندسة مدنية	هندسة جيوتكنك	2
2	مدرس / ماجستير او دكتوراه	هندسة مدنية	هندسة صحية	1
3	مدرس مساعد/ ماجستير	هندسة مدنية	انشاءات	2
4	مدرس مساعد/ ماجستير	هندسة مدنية	موارد مائية	3

تفاصيل الملاك الوظيفي للقسم

ت	العدد الموجود	الدرجة الوظيفية	التخصص العلمي
1	1	م. ملاحظ فني (الدرجة السابعة)	دبلوم فني/ مدني
2	3	مهندس (الدرجة السادسة)	ماجستير وبكالوريوس / هندسة مدنية
3	1	مهندس زراعي اقدم (الدرجة الخامسة)	بكالوريوس زراعة
4	1	رئيس ملاحظين فنيين (الدرجة الخامسة)	دبلوم فني/ ميكانيك
5	1	مهندس أقدم (الدرجة الخامسة)	ماجستير / هندسة مدنية
6	2	م. مدير فني (الدرجة الرابعة)	دبلوم فني/ مدني
7	4	م. رئيس مهندسين (الدرجة الرابعة)	ماجستير وبكالوريوس / هندسة مدنية
8	1	رئيس مهندسين (الدرجة الثالثة)	بكالوريوس هندسة مدنية
9	1	رئيس مبرمجين اقدم (الدرجة الثانية)	بكالوريوس / علوم حاسبات
10	3	رئيس مهندسين اقدم (الدرجة الثانية)	بكالوريوس / هندسة مدنية
11	1	رئيس ملاحظين	دبلوم فني
12	1	م. مدير	اعدادية
13	1	م. مدير	اعدادية
14	1	م. رئيس كتاب طباعة	اعدادية
15	1	م. رئيس حرفيين	دبلوم فني
16	1	م. موظف خدمات	ابتدائية

حاجة القسم من الكوادر الوظيفية للسنوات الخمس القادمة

ت	الدرجة الشاغرة	نوع الوظيفة المطلوبة	المؤهل العلمي المطلوب لشغل الدرجة	العدد المطلوب
1	كاتب	سكرتارية	دبلوم اداري	2

2- قسم الهندسة الكهربائية

ت	التفاصيل	العدد
1	عدد طلبة الدراسات الاولية حاليا	1289
2	عدد طلبة الدراسات الاولية المتوقع خلال 3 سنوات	2000
3	عدد طلبة الدراسات العليا حاليا	25
4	عدد التدريسيين حسب النسبية العلمية وفق المعادلة حاليا	49

حاجة القسم من الكوادر التدريسية للسنوات الخمس القادمة

ت	الشهادة	الاختصاص العام	الاختصاص الدقيق	العدد حسب الحاجة
1	ماجستير او دكتوراه	هندسة كهربائية	قدرة	2
2	دكتوراه	هندسة كهربائية	مكائن كهربائية	1
3	دكتوراه	هندسة كهربائية	معالجة اشارات رقمية	1
4	ماجستير او دكتوراه	هندسة كهربائية	طب احيائي	1
5	دكتوراه	هندسة كهربائية	الالكترونيات نانوية	1
6	دكتوراه او ماجستير	هندسة كهربائية	طاقات متجددة	1
7	دكتوراه	هندسة كهربائية	حماية انظمة القدرة	1
8	دكتوراه	هندسة كهربائية	جهد عالي	1
9	دكتوراه	هندسة كهربائية	انظمة رقمية	1
10	دكتوراه او ماجستير	هندسة كهربائية	انظمة توزيع	1
11	ماجستير او دكتوراه	هندسة كهربائية	انظمة رقمية متقدمة	1
12	ماجستير او دكتوراه	هندسة حاسبات او كهرباء	انظمة مضمنه	1
13	ماجستير او دكتوراه	هندسة كهربائية	تقنية النانو	1
14	ماجستير او دكتوراه	هندسة كهربائية	استقراريه نظم القدرة	1
15	ماجستير او دكتوراه	هندسة كهربائية	معالجة الاشارات والصور	1
16	ماجستير او دكتوراه	هندسة كهربائية	سيطرة متقدمة	1
17	ماجستير او دكتوراه	هندسة كهربائية	اتممة صناعية	1
18	ماجستير	هندسة حاسبات	حاسبات	1

تفاصيل الملاك الوظيفي للقسم

ت	العدد الموجود	الدرجة الوظيفية	التخصص العلمي
1	1	مهندس اقدم (الدرجة الخامسة)	ماجستير هندسة كهرباء
2	1	رئيس ملاحظين فنيين (الدرجة الخامسة)	دبلوم فني / كهرباء
3	2	ملاحظ فني (الدرجة السادسة)	دبلوم فني / كهرباء
4	1	م. مدير فني (الدرجة الرابعة)	دبلوم فني / كهرباء
5	3	مدير فني (الدرجة الثالثة)	اعدادية صناعة /دبلوم فني كهرباء /يكالوريوس هندسة اتصالات
6	3	مدير فني اقدم (الدرجة الثانية)	دبلوم فني /كهرباء
7	1	رئيس ملاحظين	اعدادية
8	1	م. ملاحظ	اعدادية
9	1	رئيس حرفيين اقدم	دبلوم فني

حاجة القسم من الكوادر الوظيفية للسنوات الخمس القادمة

ت	الدرجة الشاغرة	نوع الوظيفة المطلوبة	المؤهل العلمي المطلوب لشغل الدرجة	العدد المطلوب
1	م. مهندس	مختبرات	بكالوريوس هندسة كهرباء	4
2	م. ملاحظ فني	مختبرات	دبلوم فني الكترونيك	3
3	م. ملاحظ فني	مختبرات	دبلوم فني كهرباء	3
4	م. باحث	سكرتارية	بكالوريوس تربية	1
5	م. ملاحظ	غيايات الطلبة	بكالوريوس ادارة واقتصاد	1
6	كاتب	مخزن القسم	دبلوم مخازن	1
7	م. حرفي	عامل نظافة	بغض النظر عن الشهادة	1

3- قسم الهندسة الميكانيكية

ت	التفاصيل	العدد
1	عدد طلبة الدراسات الاولية حاليا	766
2	عدد طلبة الدراسات الاولية المتوقع خلال 3 سنوات	1500
3	عدد طلبة الدراسات العليا حاليا	39
4	عدد التدريسيين حسب النسبية العلمية وفق المعادلة حاليا	52

حاجة القسم من الكوادر التدريسية للسنوات الخمس القادمة

ت	الشهادة	الاختصاص العام	الاختصاص الدقيق	العدد حسب الحاجة
1	أستاذ / دكتوراه او ماجستير	هندسة ميكانيكية	ميكاترونكس	1
2	أستاذ / دكتوراه او ماجستير	هندسة ميكانيكية	نانوتكنولوجي	1
3	استاذ مساعد / دكتوراه او ماجستير	هندسة ميكانيكية	بايو ميكانيك	1
4	استاذ مساعد/ دكتوراه او ماجستير	هندسة ميكانيكية	انتقال حراره	1
5	استاذ مساعد/ دكتوراه او ماجستير	هندسة ميكانيكية	ميكانيك تطبيقي	1
6	مدرس/ دكتوراه او ماجستير	هندسة ميكانيكية	انتاج ومعادن	1
7	مدرس/ دكتوراه او ماجستير	هندسة ميكانيكية	انتقال حراره	1
8	مدرس مساعد/ ماجستير	هندسة ميكانيكية	ميكانيك تطبيقي	1
9	مدرس مساعد/ ماجستير	هندسة ميكانيكية	موانع	1

تفاصيل الملاك الوظيفي للقسم

ت	العدد الموجود	الدرجة الوظيفية	التخصص العلمي
1	1	مهندس تقني (الدرجة السادسة)	بكالوريوس هندسة تقنية تكييف وتبريد
2	1	معلم ثالث (الدرجة السادسة)	اعدادية صناعة

مهندس اقدم (الدرجة الخامسة)	بكالوريوس هندسة ميكانيك	1	3
رئيس مهندسين (الدرجة الثالثة)	دبلوم عالي وبكالوريوس هندسة ميكانيك	3	4
رئيس مهندسين اقدم (الدرجة الثانية)	بكالوريوس هندسة ميكانيك	1	5
رئيس مبرمجين اقدم (الدرجة الثانية)	بكالوريوس علوم حاسبات	1	6
رئيس ملاحظين	اعدادية	1	7
مدير	اعدادية	1	8
حرفي اقدم	دبلوم فني	1	9
م. رئيس حرفيين	ابتدائية	1	10

حاجة القسم من الكوادر الوظيفية للسنوات الخمس القادمة

ت	الدرجة الشاغرة	نوع الوظيفة المطلوبة	المؤهل العلمي المطلوب لشغل الدرجة	العدد المطلوب
1	م. مهندس	مختبرات	بكالوريوس هندسة ميكانيك	5
2	م. ملاحظ فني	مختبرات	دبلوم فني/ميكانيك	6
3	معلم	مختبرات	اعدادية صناعة	1
4	م. ملاحظ	مسؤول مخزن	دبلوم ادارة مخازن	2
5	م. ملاحظ	سكرتارية	دبلوم سكرتارية	1
6	م. حرفي	عامل نظافة	ابتدائية	3

4- قسم الهندسة الكيميائية

ت	التفاصيل	العدد
1	عدد طلبة الدراسات الاولية حاليا	566
2	عدد طلبة الدراسات الاولية المتوقع خلال 3 سنوات	1200
3	عدد طلبة الدراسات العليا حاليا	17
4	عدد التدريسيين حسب النسبية العلمية وفق المعادلة حاليا	32

حاجة القسم من الكوادر التدريسية للسنوات الخمس القادمة

ت	الشهادة	الاختصاص العام	الاختصاص الدقيق	العدد حسب الحاجة
1	أستاذ/دكتوراه	هندسة كيميائية	انتقال حرارة	2
2	أستاذ/دكتوراه	هندسة كيميائية	انتقال كتلة	2
3	أستاذ مساعد/دكتوراه	هندسة كيميائية	وحدات صناعية	2
4	أستاذ مساعد/دكتوراه	هندسة كيميائية	تصميم مفاعلات	2
5	أستاذ مساعد/دكتوراه	هندسة كيميائية	ديناميك حراري	2
6	أستاذ مساعد/دكتوراه	هندسة كيميائية	السيطرة على العمليات	1
7	مدرس/دكتوراه	هندسة كيميائية	انتقال حرارة	1
8	مدرس/دكتوراه	هندسة كيميائية	ميكانيك موائع	1
9	مدرس مساعد/ماجستير	هندسة كيميائية	انتقال كتلة	1
10	مدرس مساعد/ماجستير	هندسة كيميائية	تصميم مفاعلات	1
11	مدرس مساعد/ماجستير	هندسة كيميائية	السيطرة على العمليات	1

تفاصيل الملاك الوظيفي للقسم

ت	العدد الموجود	الدرجة الوظيفية	التخصص العلمي
1	1	م. مهندس (الدرجة السابعة)	بكالوريوس هندسة كيميائية
2	3	مهندس (الدرجة السادسة)	دبلوم عالي اقتصاديات طاقة نפט وبكالوريوس هندسة حاسبات وبكالوريوس هندسة تقنية
3	1	مهندس اقدم (الدرجة الخامسة)	بكالوريوس هندسة تقنية
4	1	م. رئيس مهندسين (الدرجة الرابعة)	بكالوريوس هندسة كهرباء
5	1	م. رئيس كيميائيين (الدرجة الرابعة)	بكالوريوس علوم كيمياء
6	1	م. رئيس بايولوجيين (الدرجة الرابعة)	ماجستير تربية بايولوجي
7	1	م. مدير فني (الدرجة الرابعة)	اعدادية صناعة
8	1	حرفي اقدم	اعدادية
9	1	ملاحظ	اعدادية
10	1	منظم ارشيف اول	اعدادية
11	1	م. رئيس حرفيين	ابتدائية
12	1	رئيس حرفيين اقدم	ابتدائية

حاجة القسم من الكوادر الوظيفية للسنوات الخمس القادمة

ت	الدرجة الشاغرة	نوع الوظيفة المطلوبة	المؤهل العلمي المطلوب لشغل الدرجة	العدد المطلوب
1	م. مهندس	مختبرات	بكالوريوس هندسة كيميائية	3
2	م. مبرمج	مختبرات	بكالوريوس علوم حاسبات	1
3	م. ملاحظ فني	مختبرات	دبلوم فني	2
4	م. ملاحظ	السكرتارية	بكالوريوس ادارة واقتصاد	1
5	امين مخزن	مخزن القسم	دبلوم ادارة مخازن	1
6	م. حرفي	موظف خدمات	بغض النظر عن الشهادة	1

5- قسم هندسة الحاسبات

ت	التفاصيل	العدد
1	عدد طلبة الدراسات الاولية حاليا	395
2	عدد طلبة الدراسات الاولية المتوقع خلال 3 سنوات	1000
3	عدد طلبة الدراسات العليا حاليا	28
4	عدد التدريسيين حسب النسبية العلمية وفق المعادلة حاليا	32

حاجة القسم من الكوادر التدريسية للسنوات الخمس القادمة

ت	الشهادة	الاختصاص العام	الاختصاص الدقيق	العدد حسب الحاجة
1	مدرس / ماجستير او دكتوراه	هندسة حاسبات	سيطرة وحاسبات	1
2	مدرس مساعد / ماجستير	هندسة حاسبات او كهرباء	حاسبات	2
3	مدرس مساعد / ماجستير	هندسة كهربائية	قوى ومكائن	1

تفاصيل الملاك الوظيفي للقسم

ت	العدد الموجود	الدرجة الوظيفية	التخصص العلمي
1	2	مهندس اقدم (الدرجة الخامسة)	ماجستير هندسة كهرباء/ بكالوريوس هندسة حاسبات
2	1	مهندس (الدرجة السادسة)	ماجستير هندسة كهرباء/ حاسبات
3	1	مدير فني (الدرجة الثالثة)	دبلوم فني / إلكترونيك
4	1	مدير	اعدادية
5	1	م. مدير	اعدادية
6	1	حرفي اقدم	ابتدائية

حاجة القسم من الكوادر الوظيفية للسنوات الخمس القادمة

ت	الدرجة الشاغرة	نوع الوظيفة المطلوبة	المؤهل العلمي المطلوب لشغل الدرجة	العدد المطلوب
1	م. مهندس	مختبرات	بكالوريوس هندسة حاسبات	2
2	م. ملاحظ فني	مختبرات	دبلوم فني	2
3	م. ملاحظ	سكرتارية	بكالوريوس ادارة واقتصاد	1
4	امين مخزن	امين مخزن	دبلوم (ادارة مخازن)	1
5	موظف خدمات	عامل تنظيف	بغض النظر عن الشهادة	2
6	م. ملاحظ	م. ملاحظ	دبلوم أنظمة حاسبات	2

6- قسم هندسة المواد

ت	التفاصيل	العدد
1	عدد طلبة الدراسات الاولية حاليا	240
2	عدد طلبة الدراسات الاولية المتوقع خلال 3 سنوات	1000
3	عدد طلبة الدراسات العليا حاليا	14
4	عدد التدريسيين حسب النسبية العلمية وفق المعادلة حاليا	26

حاجة القسم من الكوادر التدريسية للسنوات الخمس القادمة

ت	الشهادة	الاختصاص العام	الاختصاص الدقيق	العدد حسب الحاجة
1	دكتوراه/ماجستير	مواد /سيراميك	سيراميك	1
2	دكتوراه/ماجستير	مواد/بوليمرات	مواد بوليميرية	1
3	دكتوراه/ماجستير	مواد او ميكانيك/ معادن	هندسة معادن	1
4	دكتوراه/ماجستير	مواد او ميكانيك/ معادن	معاملات حرارية	1
5	دكتوراه/ماجستير	مواد مركبة	مواد مركبة	1
6	دكتوراه/ماجستير	انظمة صناعية متقدمة	أتمته ومكننة	1
7	دكتوراه/ماجستير	تآكل	تآكل	1
8	دكتوراه/ماجستير	مواد نانوية	مواد نانوية	1
9	دكتوراه/ماجستير	تكنولوجيا	تكنولوجيا المساحيق	1

تفاصيل الملاك الوظيفي للقسم

ت	العدد الموجود	الدرجة الوظيفية	التخصص العلمي
1	1	م. مهندس (الدرجة السابعة)	بكالوريوس هندسة ميكانيك
2	1	مهندس (الدرجة السادسة)	بكالوريوس هندسة مواد
3	1	ملاحظ فني (الدرجة السادسة)	دبلوم فني واعدادية صناعة
4	2	رئيس ملاحظين فنيين (الدرجة الخامسة)	دبلوم فني
5	1	م. رئيس فيزيائيين (الدرجة الرابعة)	بكالوريوس تربية فيزياء
6	3	م. مدير فني (الدرجة الرابعة)	اعدادية صناعة/دبلوم فني
7	2	مدير فني (الدرجة الثالثة)	اعدادية صناعة
8	1	باحث اقدم	بكالوريوس تربية فيزياء
9	1	ملاحظ	اعدادية
10	1	كاتب طباعة اقدم	متوسطة
11	1	رئيس حرفيين اقدم	ابتدائية
12	1	م. رئيس حرفيين	ابتدائية

حاجة القسم من الكوادر الوظيفية للسنوات الخمس القادمة

ت	الدرجة الشاغرة	نوع الوظيفة المطلوبة	المؤهل العلمي المطلوب لشغل الدرجة	العدد المطلوب
1	م. مهندس	مختبرات	بكالوريوس هندسة مواد	4
2	م. ملاحظ فني	مختبرات	دبلوم فني	3
3	معلم	ورش هندسية	اعدادية صناعة	3
4	م. ملاحظ	اداري	بكالوريوس	2
5	حرفي	منظف	بعض النظر عن الشهادة	2

7- قسم هندسة العمارة

ت	التفاصيل	العدد
1	عدد طلبة الدراسات الاولية حاليا	486
2	عدد طلبة الدراسات الاولية المتوقع خلال 3 سنوات	1000
3	عدد طلبة الدراسات العليا حاليا	0
4	عدد التدريسيين حسب النسبية العلمية وفق المعادلة حاليا	26

حاجة القسم من الكوادر التدريسية للسنوات الخمس القادمة

ت	الشهادة	الاختصاص العام	الاختصاص الدقيق	العدد حسب الحاجة
1	مدرس / ماجستير او دكتوراه	هندسة معماريه	عمارة رقمية	1
2	مدرس / ماجستير او دكتوراه	هندسة معماريه	عمارة مستدامة	1
3	مدرس/ ماجستير او دكتوراه	هندسة معماريه	عمارة اسلاميه	1

4	مدرس مساعد/ ماجستير	هندسة معماريه	تخطيط حضري	2
5	مدرس مساعد/ ماجستير	هندسة معماريه	تصميم فضاءات خارجيه	1
6	مدرس مساعد/ ماجستير	هندسة معماريه	تصميم فضاءات داخلية	1
7	مدرس مساعد / ماجستير	هندسة معماريه	تكنولوجيا عمارة	1
8	مدرس مساعد/ ماجستير	هندسة معماريه	عمارة رقمية	1
9	مدرس مساعد/ ماجستير	هندسة معماريه	عمارة محلية	1
10	مدرس مساعد/ ماجستير	هندسة معماريه	عمارة مستدامة	1

تفاصيل الملاك الوظيفي للقسم

ت	العدد الموجود	الدرجة الوظيفية	التخصص العلمي
1	4	مهندس (الدرجة السادسة)	بكالوريوس هندسة عمارة
2	6	مهندس اقدم (الدرجة الخامسة)	بكالوريوس هندسة عمارة
3	2	م. رئيس مهندسين (الدرجة الرابعة)	بكالوريوس هندسة عمارة و هندسة مدنية
4	1	رئيس مبرمجين اقدم (الدرجة الثانية)	بكالوريوس علوم حاسبات
5	1	مدير	اعدادية
6	3	رئيس ملاحظين	اعدادية
7	2	معاون رئيس كتاب طباعة	متوسطة

حاجة القسم من الكوادر الوظيفية للسنوات الخمس القادمة

ت	الدرجة الشاغرة	نوع الوظيفة المطلوبة	المؤهل العلمي المطلوب لشغل الدرجة	العدد المطلوب
1	مهندس	مختبرات	بكالوريوس هندسة عمارة	3
2	امين مكتبة	امين مكتبة	بكالوريوس آداب مكتبات	1
3	كاتب	سكرتارية القسم	دبلوم	1

8- قسم هندسة النفط

ت	التفاصيل	العدد
1	عدد طلبة الدراسات الاولية حاليا	832
2	عدد طلبة الدراسات الاولية المتوقع خلال 3 سنوات	1500
3	عدد طلبة الدراسات العليا حاليا	0
4	عدد التدريسيين حسب النسبية العلمية وفق المعادلة حاليا	28

حاجة القسم من الكوادر التدريسية للسنوات الخمس القادمة

ت	الشهادة	الاختصاص العام	الاختصاص الدقيق	العدد حسب الحاجة
1	دكتوراه او ماجستير	هندسة نفط	هندسة انتاج	3
2	دكتوراه او ماجستير	هندسة نفط	هندسة حفر	3
3	دكتوراه او ماجستير	هندسة نفط	هندسة مكامن	3
4	دكتوراه او ماجستير	هندسة نفط	ادارة اعمال مكامن	2
5	دكتوراه او ماجستير	جيولوجيا النفط	جس ابار و جيولوجيا النفط	2
6	دكتوراه او ماجستير	هندسة ميكانيك	حراريات	3
7	دكتوراه او ماجستير	علوم حاسبات	شبكات واتصالات	1

تفاصيل الملاك الوظيفي للقسم

ت	العدد الموجود	الدرجة الوظيفية	التخصص العلمي
1	2	م. مهندس (الدرجة السابعة)	بكالوريوس هندسة نفط
2	1	بيولوجي (الدرجة السادسة)	بكالوريوس علوم بيولوجي
3	2	مهندس (الدرجة السادسة)	بكالوريوس وقود وطاقة
4	1	مهندس زراعي اقدم (الدرجة الخامسة)	بكالوريوس زراعة
5	1	م. مدير	اعدادية
6	1	رئيس ملاحظين	اعدادية

حاجة القسم من الكوادر الوظيفية للسنوات الخمس القادمة

ت	الدرجة الشاغرة	نوع الوظيفة المطلوبة	المؤهل العلمي المطلوب لشغل الدرجة	العدد المطلوب
1	م. مهندس	مختبرات	بكالوريوس هندسة نفط	4
2	م. مهندس	مختبرات	بكالوريوس هندسة كهرباء	2
3	م. مبرمج	مختبرات	بكالوريوس علوم حاسبات	2
4	م. كيميائي	مختبرات	بكالوريوس علوم كيمياء	2
5	م. ملاحظ	سكرتارية القسم	بكالوريوس ادارة واقتصاد	3
6	كاتب	مجانبة القسم	دبلوم اداري	3

9- قسم هندسة الميكاترونكس

العدد	التفاصيل	ت
62	عدد طلبة الدراسات الاولية حاليا	1
500	عدد طلبة الدراسات الاولية المتوقع خلال 3 سنوات	2
0	عدد طلبة الدراسات العليا حاليا	3
10	عدد التدريسيين حسب النسبية العلمية وفق المعادلة حاليا	4

الخلاصة النهائية للكادر التدريسي المتوفر والمطلوب في الاقسام العلمية التابعة لكلية الهندسة يمكن توضيحه بالجدول التالي:

ت	القسم العلمي	الكادر التدريسي	
		العدد الفعلي	العدد المطلوب
1	الهندسة المدنية	75	77
2	الهندسة الكهربائية	44	49
3	الهندسة الميكانيكية	47	52
4	الهندسة الكيميائية	18	32
5	هندسة الحاسبات	29	32
6	هندسة المواد	19	26
7	هندسة العمارة	24	26
8	هندسة النفط	14	28

الخلاصة النهائية للكادر الوظيفي المتوفر والمطلوب في الاقسام العلمية التابعة لكلية الهندسة يمكن توضيحه بالجدول التالي:

ت	القسم العلمي	الكادر الوظيفي	
		العدد الموجود	العدد المطلوب للسنوات القادمة
1	الهندسة المدنية	24	1
2	الهندسة الكهربائية	14	14
3	الهندسة الميكانيكية	12	18
4	الهندسة الكيميائية	14	9
5	هندسة الحاسبات	7	10
6	هندسة المواد	16	14
7	هندسة العمارة	19	5
8	هندسة النفط	8	16

بنود الخطة الإستراتيجية

آليات تنفيذ الخطة

من خلال الخطة الخمسية فإن كلية الهندسة تحرص على اعداد خطة متكاملة تتوافق مع نشاطاتها وتحقيق اهدافها على المستوى البعيد وقد وضعت عدداً من الاليات لتنفيذها وهي:

- 1) تحديد جدول زمني لتحقيق الخطة.
- 2) دراسة جميع متطلبات الكلية في المجال الاكاديمي والاداري والبحثي وخدمة المجتمع.
- 3) توفير الدعم المادي المطلوب من رئاسة الجامعة والوزارة.
- 4) توفير الدعم المادي من قبل مجلس المحافظة وضمن مشاريع تنمية الاقاليم.
- 5) تحديد مسؤولية ودور كل فرد في تطبيق الخطة.
- 6) تفعيل وسائل لقياس مدى التقدم في تنفيذ الخطة واستخدام تحليل SWOT للإظهار نقاط القوة والضعف والتهديدات الداخلية والخارجية

أولاً: المجال الأكاديمي

ت	الاهداف	الجهة المسؤولة عن التنفيذ
1	العمل وتهيئة القسم للوصول الى تحقيق متطلبات الجودة والاعتماد الدولي ABET	رئاسة الجامعة – عمادة الكلية – رؤساء الاقسام – التدريسيين
2	الحصول على شهادة الاعتماد الاكاديمي من مجلس الاعتماد العراقي	رئاسة الجامعة – عمادة الكلية – رؤساء الاقسام – التدريسيين
3	الحصول على شهادة الاعتماد الاكاديمي من مجلس الاعتماد الدولي ABET	الوزارة - رئاسة الجامعة – عمادة الكلية – رؤساء الاقسام – التدريسيين
4	الحصول على اعتمادية المختبرات من الهيئة العراقية للاعتماد IQAS لجميع الفحوصات في مختبرات الكلية	عمادة الكلية – رؤساء الاقسام – التدريسيين
5	التحول التدريجي الى نظام بولونيا، واعتماده كنظام دراسي اساسي في الكلية	رؤساء الاقسام – التدريسيين
6	توفير النظم المعلوماتية للطلبة	رئاسة الجامعة – عمادة الكلية – رؤساء الاقسام – التدريسيين
7	تطوير انظمة الارشاد التربوي	عمادة الكلية – رؤساء الاقسام – التدريسيين
8	استحداث اختصاصات جديدة للدراسات العليا (الماجستير والدكتوراه) في الاقسام	عمادة الكلية – رؤساء الاقسام – التدريسيين
9	الاستمرار في برامج تطوير الملاكات داخل وخارج العراق	الوزارة - رئاسة الجامعة – عمادة الكلية – رؤساء الاقسام – التدريسيين
10	معالجة النقص في التخصصات المطلوبة	رئاسة الجامعة – عمادة الكلية – رؤساء الاقسام
11	التوجه لشراء الكتب المنهجية المهمة والحديثة	رئاسة الجامعة – عمادة الكلية – رؤساء الاقسام
12	الاشتراك في الدوريات العالمية في مجال العلوم والهندسة	رئاسة الجامعة – عمادة الكلية – رؤساء الاقسام
13	الاستمرار في برامج الزيارات العلمية الى المشاريع المختلفة قيد الانشاء والمنشآت الصناعية ذات العلاقة	عمادة الكلية – رؤساء الاقسام – التدريسيين
14	مشاركة التدريسيين في المؤتمرات العلمية الدولية والمحلية والدورات والندوات وورش العمل ودورات التعليم المستمر	رئاسة الجامعة – عمادة الكلية – رؤساء الاقسام – التدريسيين
15	الترقيات العلمية للتدريسيين	عمادة الكلية – رؤساء الاقسام – التدريسيين
16	ادخال البرامج الالكترونية لنظام الارشفة الالكترونية	عمادة الكلية – رؤساء الاقسام – التدريسيين
17	استحداث مختبر الجهد العلي	المحافظة- رئاسة الجامعة – عمادة الكلية – رئاسة قسم الكهرباء

18	فتح الدراسات العليا (الدكتوراه) في قسم الهندسة الكيميائية	رئاسة الجامعة – عمادة الكلية – رئاسة قسم الهندسة الكيميائية – التدريسيين
19	معالجة النقص في عدد التدريسيين في تخصص الهندسة الكيميائية	الوزارة - رئاسة الجامعة – عمادة الكلية – رئاسة قسم الهندسة الكيميائية
20	فتح الدراسات العليا (الدكتوراه) في قسم هندسة الحاسبات	رئاسة الجامعة – عمادة الكلية – رئاسة قسم الحاسبات – التدريسيين
21	معالجة النقص في الملاك الفني والاداري في قسم هندسة الحاسبات	الوزارة- رئاسة الجامعة – عمادة الكلية – رئاسة قسم الحاسبات
22	فتح الدراسات العليا (الدكتوراه) في قسم هندسة المواد	رئاسة الجامعة – عمادة الكلية – رئاسة قسم المواد – التدريسيين
23	العمل على فتح الدراسات العليا (الماجستير) في قسم هندسة العمارة	الوزارة_ رئاسة الجامعة – عمادة الكلية – رئاسة قسم العمارة – التدريسيين
24	العمل على توفير الكادر التدريسي في اختصاص هندسة النفط من حيث العدد والالقب العلمية	وزارة التعليم العالي – رئاسة الجامعة – عمادة الكلية – رئاسة قسم النفط
25	العمل على فتح الدراسات العليا في قسم هندسة النفط	وزارة التعليم العالي – رئاسة الجامعة – عمادة الكلية – رئاسة قسم النفط
26	العمل على ايجاد الية تعاون مع شركات النفط العراقية والشركات الاستثمارية لغرض توفير فرص تدريب للطلبة والاساتذة	رئاسة الجامعة – عمادة الكلية- رئاسة قسم النفط

الجدول الزمني لتنفيذ خطة (المجال الاكاديمي)

ت	الاهداف	-2024 2025	-2025 2026	-2026 2027	-2027 2028	-2028 2029
1	العمل وتهيئة القسم للوصول الي تحقيق متطلبات الجودة والاعتماد الدولي ABET					
2	الحصول على شهادة الاعتماد الاكاديمي من مجلس الاعتماد العراقي					
3	الحصول على شهادة الاعتماد الاكاديمي من مجلس الاعتماد الدولي ABET					
4	الحصول على اعتمادية المختبرات من الهيئة العراقية للاعتماد IQAS لجميع الفحوصات في مختبرات القسم					
5	التحول التدريجي الى نظام بولونيا، واعتماده كنظام دراسي اساسي في الاقسام					
6	توفير النظم المعلوماتية للطلبة					

ت	الاهداف	-2024 2025	-2025 2026	-2026 2027	-2027 2028	-2028 2029
7	تطوير انظمة الارشاد التربوي					
8	استحداث اختصاصات جديدة للدراسات العليا (الماجستير والدكتوراه) في الاقسام					
9	الاستمرار في برامج تطوير الملاكات داخل وخارج العراق					
10	معالجة النقص في التخصصات المطلوبة					
11	التوجه لشراء الكتب المنهجية المهمة والحديثة					
12	الاشتراك في الدورات العالمية في مجال العلوم والهندسة المدنية					
13	الاستمرار في برامج الزيارات العلمية الى المشاريع المختلفة قيد الانشاء والمنشآت الصناعية ذات العلاقة					
14	مشاركة التدريسيين في المؤتمرات العلمية الدولية والمحلية والدورات والندوات وورش العمل ودورات التعليم المستمر					
15	الترقيات العلمية للتدريسيين					
16	ادخال البرامج الالكترونية لنظام الارشفة الالكترونية					
17	استحداث مختبر الجهد العلي					
18	فتح الدراسات العليا (الدكتوراه) في قسم الهندسة الكيميائية					
19	معالجة النقص في عدد التدريسيين في تخصص الهندسة الكيميائية					
20	فتح الدراسات العليا (الدكتوراه) في قسم هندسة الحاسبات					
21	معالجة النقص في الملاك الفني والاداري في قسم هندسة الحاسبات					
22	فتح الدراسات العليا (الدكتوراه) في قسم هندسة المواد					
23	العمل على فتح الدراسات العليا (الماجستير) في قسم هندسة العمارة					
24	العمل على توفير الكادر التدريسي في اختصاص هندسة النفط من حيث العدد					

ت	الاهداف	-2024 2025	-2025 2026	-2026 2027	-2027 2028	-2028 2029
	والاالقاب العلمية					
25	العمل على فتح الدراسات العليا في قسم هندسة النفط					
26	العمل على ايجاد الية تعاون مع شركات النفط العراقية والشركات الاستثمارية لغرض توفير فرص تدريب للطلبة والاساتذة					

ثانياً: تطوير البنى التحتية

ت	الاهداف	الجهة المسؤولة عن التنفيذ
1	احالة مشروع بناء القاعات والمختبرات الاضافية الى مجلس المحافظة ضمن خطة تنمية الاقاليم	مجلس المحافظة - رئاسة الجامعة - عمادة الكلية - رئاسات الاقسام
2	الاستمرار في اعمال صيانة الحمامات والاجهزة الكهربائية التكييف والسقوف الثانوية وتعزيزها وتجهيز الاقسام بمولدات الطاقة	عمادة الكلية - رئاسات الاقسام
3	بناء وتأثيث قسم هندسة المواد الاختناقات الحاصلة في قسم الميكانيك نتيجة لتزايد اعداد الطلاب كل سنة.	مجلس المحافظة - رئاسة الجامعة - عمادة الكلية - رئاسة قسم المواد
4	بناء وتأثيث قسم هندسة النفط لفك الاختناقات الحاصلة في قسم الهندسة الكيميائية نتيجة لتزايد اعداد الطلاب كل سنة.	مجلس المحافظة - رئاسة الجامعة - عمادة الكلية - رئاسة قسم النفط
5	انشاء مجمع قاعات جديد لسد الحاجة الى قاعات دراسية في السنوات القادمة.	مجلس المحافظة - رئاسة الجامعة - عمادة الكلية
6	انشاء ملعب كرة قدم وملعب كرة سلة لتصبح اعداد الملاعب 4 لسد نسبة طلاب الكلية للسنوات القادمة.	رئاسة الجامعة - عمادة الكلية
7	انشاء مواقف سيارات لتدريسي وموظفي الكلية عدد 2 ليصبح العدد الكلي 7 لسد النقص الحاصل في مواقف السيارات.	عمادة الكلية
8	الشروع في وضع المخططات لأكمال منظومة الطاقة الشمسية بالقسم.	المحافظة - رئاسة الجامعة - عمادة الكلية - رئاسة قسم الكهرباء
9	الشروع في وضع الكف التخمينية والمخططات لتوسيع مختبرات القسم وبناء عدد قاعات جديدة وكافية وصيانة قسم الميكانيك من اسس واسطح ومجموعات صحية	المحافظة - رئاسة الجامعة - عمادة الكلية - رئاسة قسم الميكانيك
10	الشروع في وضع المخططات وتخصيص الارض تمهيداً لإنشاء مخزن متخصص للمواد الكيميائية	عمادة الكلية - رئاسة قسم الهندسة الكيميائية
11	العمل على تحويل مراسم قسم هندسة العمارة عدد (2) الى أستوديوهات تصميم باستخدام الحاسبة الإلكترونية	رئاسة الجامعة - عمادة الكلية - رئاسة قسم العمارة

عمادة الكلية – رئاسة قسم العمارة	تحديث وتطوير مختبري المساحة والحاسبات في قسم هندسة العمارة وتجهيزهما بالأجهزة والمعدات اللازمة	12
----------------------------------	--	----

الجدول الزمني لتنفيذ خطة (تطوير البنى التحتية)

ت	الاهداف	-2024 2025	-2025 2026	-2026 2027	-2027 2028	-2028 2029
1	احالة مشروع بناء القاعات والمختبرات الاضافية الى مجلس المحافظة ضمن خطة تنمية الاقاليم					
2	الاستمرار في اعمال صيانة الحمامات والاجهزة الكهربائية التكيف والسقوف الثانوية وتعزيزها وتجهيز الاقسام بمولدات الطاقة					
3	بناء وتأثيث قسم هندسة المواد الاختناقات الحاصلة في قسم الميكانيك نتيجة لتزايد اعداد الطلاب كل سنة.					
4	بناء وتأثيث قسم هندسة النفط لفك الاختناقات الحاصلة في قسم الهندسة الكيميائية نتيجة لتزايد اعداد الطلاب كل سنة.					
5	انشاء مجمع قاعات جديد لسد الحاجة الى قاعات دراسية في السنوات القادمة.					
6	انشاء ملعب كرة قدم وملعب كرة سلة لتصبح اعداد الملاعب 4 لسد نسبة طلاب الكلية للسنوات القادمة.					
7	انشاء مواقف سيارات لتدريسي وموظفي الكلية عدد 2 ليصبح العدد الكلي 7 لسد النقص الحاصل في مواقف السيارات.					
8	الشروع في وضع المخططات لأكمال منظومة الطاقة الشمسية بالقسم.					
9	الشروع في وضع الكلف التخمينية والمخططات لتوسيع مختبرات القسم وبناء عدد قاعات جديدة وكافية وصيانة قسم الميكانيك من اسس واسطح ومجموعات صحية					
10	الشروع في وضع المخططات وتخصيص الارض تمهيداً لإنشاء مخزن متخصص للمواد الكيميائية					

					العمل على تحويل مراسم قسم هندسة العمارة عدد (2) الى ستوديوهات تصميم باستخدام الحاسبة الإلكترونية	11
					تحديث وتطوير مختبري المساحة والحاسبات في قسم هندسة العمارة وتجهيزهما بالأجهزة والمعدات اللازمة	12

ثالثاً: البحث العلمي

ت	الاهداف	الجهة المسؤولة عن التنفيذ
1	اشراك مؤسسات الدولة في دعم وتمويل البحث العلمي لحل المشاكل الهندسية الموجودة لديها عن طريق الباحثين من التدريسيين وطلبة الدراسات العليا	مؤسسات الدولة المختلفة – الوزارة- رئاسة الجامعة – عمادة الكلية – رئاسات الاقسام – التدريسيين
2	التوجه نحو البحوث التطبيقية التي تعالج مشاكل المجتمع الهندسية	عمادة الكلية – رئاسات الاقسام – التدريسيين
3	النشر في المجالات المرموقة عالمياً	عمادة الكلية – رئاسات الاقسام – التدريسيين
4	الاستمرار في رفق مختبرات الاقسام بالأجهزة العلمية الحديثة والمتطورة واستبدال الاجهزة والمعدات القديمة بأجهزة حديثة.	مجلس المحافظة – الوزارة- رئاسة الجامعة – عمادة الكلية – رئاسات الاقسام – التدريسيين
5	التخطيط لفتح مختبرات تخصصية وخاصة في مجالات الطاقة المتجددة والمستدامة وابحث النانو تكنولوجي	مجلس المحافظة- الوزارة - رئاسة الجامعة – عمادة الكلية – رئاسة قسم الهندسة الكيميائية
6	التوسع في عقد النشاطات العلمية (ورش عم، ندوات، محاضرات) من خلال المشاركة مع الأقسام المناظرة واستضافة الأكاديميين من خارج قسم هندسة العمارة وبواقع (4-5) نشاط علمي في كل فصل	عمادة الكلية – رئاسة قسم العمارة – التدريسيين

الجدول الزمني لتنفيذ خطة (البحث العلمي)

ت	الاهداف	2024-2025	2025-2026	2026-2027	2027-2028	2028-2029

					اشراك مؤسسات الدولة في دعم وتمويل البحث العلمي لحل المشاكل الهندسية الموجودة لديها عن طريق الباحثين من التدريسيين وطلبة الدراسات العليا	1
					التوجه نحو البحوث التطبيقية التي تعالج مشاكل المجتمع الهندسية	2
					النشر في المجالات المرموقة عالميا	3
					الاستمرار في رفد مختبرات الاقسام بالأجهزة العلمية الحديثة والمتطورة واستبدال الاجهزة والمعدات القديمة بأجهزة حديثة.	4
					التخطيط لفتح مختبرات تخصصية وخاصة في مجالات الطاقة المتجددة والمستدامة وابحث النانو تكنولوجي	5
					التوسع في عقد النشاطات العلمية (ورش عم، ندوات، محاضرات) من خلال المشاركة مع الأقسام المناظرة واستضافة الأكاديميين من خارج قسم هندسة العمارة وبواقع (4-5) نشاط علمي في كل فصل	6

رابعاً: خدمة المجتمع

ت	الاهداف	الجهة المسؤولة عن التنفيذ
1	الانفتاح على وزارات ودوائر الدولة والشركات العالمية ذات العلاقة بأعمال الهندسية	مؤسسات الدولة المختلفة - عمادة الكلية - رئاسات الاقسام - التدريسيين
2	التوسع في اجراء الفحوصات الهندسية المتعلقة بالتخصصات الهندسية	عمادة الكلية - رئاسات الاقسام - التدريسيين
3	التعاقد عن طريق العمادة مع دوائر الدولة لتدريب كوادرها	عمادة الكلية - رئاسات الاقسام - التدريسيين
4	الانفتاح على الشركات النفطية العالمية	الشركات النفطية - عمادة الكلية - رئاسة قسم الهندسة الكيميائية و هندسة النفط - التدريسيين

الجدول الزمني لتنفيذ خطة (خدمة المجتمع)

2029-2028	-2027 2028	-2026 2027	-2025 2026	-2024 2025	الاهداف	ت
					الانفتاح على وزارات ودوائر الدولة والشركات العالمية ذات العلاقة بأعمال الهندسية	1
					التوسع في اجراء الفحوصات الهندسية المختلفة المتعلقة بالتخصصات الهندسية	2
					التعاقد عن طريق العمادة مع دوائر الدولة لتدريب كوادرها	3
					الانفتاح على الشركات النفطية العالمية	4